

Alle unge i uddannelse eller job – Partnerskab om en ny sammenhængende kommunal ungeindsats

1. Projektets baggrund og formål

Baggrund

Med "Aftale om bedre veje til uddannelse og job" og den efterfølgende lovudmøntning får kommunerne ansvaret for at støtte alle unge under 25 år, indtil den unge har gennemført en ungdomsuddannelse og/eller har opnået fast tilknytning til arbejdsmarkedet. Kommunerne skal sikre, at der sker en koordinering af den samlede ungeindsats i den enkelte kommune på tværs af uddannelses-, beskæftigelses- og socialindsatsen. Den sammenhængende ungeindsats skal bl.a. sikre den nødvendige støtte og hjælp for den unge til at realisere sin uddannelsesplan og give de unge, der har behov for det én kontaktperson, som hjælper den enkelte på vej til uddannelse eller job. Tiltagene skal sikre, at de unge ikke falder mellem to stole i kommunen, og de unge møder kommunen som en samlet instans, når de har behov for at få hjælp og vejledning.

Kommunalbestyrelsen får frihed til at tilrettelægge ungeindsatsen på baggrund af lokale ønsker, prioriteringer og behov.

For at understøtte implementeringen af den kommunale ungeindsats og den forberedende grunduddannelse, inviterer KL interesserede kommuner til at deltage i et partnerskab om udvikling af den kommunale ungeindsats. Vi er i dialog med Undervisningsministeriet (UVM) om, at de vil indgå i partnerskabet som medudbyder, og sikre indsamling og formidling af viden mv. Partnerskabet skal bidrage til omstillingen af ungeindsatsen og til etablering af samarbejdet med FGU-institutionen i dækningsområdet. Det gælder ikke mindst tilrettelæggelsen af sammenhængende ungeindsats herunder koordineringen mellem udskoling, uddannelsesvejledning, FGU-institutionen, beskæftigelsesindsatsen og indsatser efter Lov om social service og de nye økonomiske forudsætninger der knytter sig til løsning af opgaven.

Partnerskabet består af to dele:

- 1) Et kommunespor for 10 – 12 kommuner, som søger inspiration til at realisere en mere sammenhængende kommunal ungeindsats for de unge, som ikke selv finder vej til uddannelse eller job. Partnerskabet udgør en spydspids i implementeringen ved at understøtte kommunernes arbejde med de nye uddannelsespolitiske målsætninger – både med inspiration fra praksis i andre kommuner og med udvikling af nye rammer i egen kommune.
- 2) Vidensdeling: Indsamling og formidling af viden og gode erfaringer. Med UVM's deltagelse forventer vi, at en væsentlig del af projektet bliver at formidle viden som blandt andet oparbejdes i partnerskabet til samtlige 98 kommuner.

Dato: 12. oktober 2018

Sags ID: SAG-2018-01944
Dok. ID: 2649916

E-mail: ESDA@kl.dk
Direkte: 3370 3444

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 1 af 6

Formål

Projektet har som overordnet mål at understøtte kommunernes implementering af "Aftale om bedre veje til uddannelse og job" både i de 10 – 12 deltagende kommuner, og sprede viden blandt andet fra implementeringsarbejdet fra partnerskabet til alle kommuner – undervejs i projektperioden samt vidensopsamlingen og formidling i forbindelse med projektets afslutning.

Formålet med partnerskabet er at understøtte ambitionen om en sammenhængende indsats for unge mellem 15-25 år og de nye politiske målsætninger. Herunder de nye opgaver som fx gennemgående kontaktperson, målgruppevurdering og samarbejde med FGU, uddannelsesplan og en mere opsøgende vejledningsindsats for unge op til 25 år, der ikke er i uddannelse eller job.

Det vurderes, at de kommuner som efterspørger ekstern støtte til implementering primært vil have følgende overvejelser:

- Kommunen har behov for yderligere afklaring af potentialerne og mulighederne i en ny tværgående ungeindsats, efter der er *fastsat politiske mål og visioner* for indsatsen.
- Kommunen ønsker yderligere at afdække hvilke *tværgående fagligheder*, der skal inddrages i den koordinerede ungeindsats.
- Kommunen har ikke fundet modellen/løsningen som sikrer *forankring af ansvaret* for en koordineret ungeindsats på tværs af de organisatoriske enheder, og matcher kommunens organisation og rammevilkår.

2. Projektets resultater

De deltagende kommuner vil gennem partnerskabet stå stærkere i forhold til at få implementeret en ny sammenhængende kommunal ungeindsats. Aktiviteterne i de enkelte kommuner understøtter ledelsen i at omstille ungeindsatsen på tværs mellem uddannelses-, beskæftigelses- og socialindsatsen.

De deltagende kommuner i partnerskabet vil få:

- Tilrettelagt og gennemført en proces for kommunens politikere og administration mhp. at identificere vision og målsætninger for den indsats, der kan få flere – og på sigt - alle unge i uddannelse eller job.
- Projektet vil tilbyde konsulentbistand til at kortlægge kommunens aktuelle ungeindsats – herunder angive behovet for forandringer i ungeindsatsen på tværs af kommunens uddannelses-, beskæftigelses- og socialindsats ift. den nye lovgivning, herunder:
 - Med udgangspunkt i de unge, viden om de unges oplevelser, perspektiver og ønsker til samarbejdet med kommunen ud fra hensynet til, at borgernes forståelse, accept og aktive deltagelse er afgørende, hvis indsatsen skal lykkes. De unges perspektiv vil ligeledes kunne inspirere til se den brændende platform ift. behovet for sammentænkte indsatser.
 - Viden om medarbejdernes perspektiv på opgaven og vurdering af organisationens fundament for at løse den.
 - Inspiration fra andre kommuner om udvikling af den kommunale ungeindsats

Dato: 12. oktober 2018

Sags ID: SAG-2018-01944
Dok. ID: 2649916

E-mail: ESDA@kl.dk
Direkte: 3370 3444

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 2 af 6

- En konkret og praksisnær afrapportering af potentialer og udfordringer i den koordinerede indsats, som peger fremad og har fokus på organisationens "forandringsønsker" for de unge.
- En proces, hvor de lokale politiske beslutningstagere og administrationen i en gensidig anerkendende og fortrolig ramme kan drøfte ambitioner, udfordringer og formulere realistiske mål for den sammenhængende ungeindsats.

Vidensdeling til alle kommuner:

- I partnerskabet arbejder kommunerne og KL løbende sammen om at identificere effektive indsatser og metoder. Med UVM's deltagelse vil der indhentes gode eksempler fra andre kommuner, der kan bruges som inspiration i implementeringsarbejdet. Undervejs i projektet vil metoder, redskaber, refleksioner om virksomme mekanismer løbende blive delt med andre kommuner.
- KL samler mod projektets afslutning erfaringer fra partnerskabet til en række anbefalinger til alle kommuner om, hvordan en sammenhængende ungeindsats kan implementeres. Vi er i dialog med UVM om, at anbefalingerne vil blive afrapporteret på en fælles konference, hvor alle kommuner kan deltage. Derudover forventer vi, at der sammen med UVM vil blive udarbejdet en rapport med gode eksempler og redskaber, som offentliggøres med henblik på at understøtte kommunernes implementering af den sammenhængende ungeindsats.

3. Projektets aktiviteter og fremgangsmåde

Projektet har 4 faser. Opstartsfasen (fase 1) er fælles for de deltagende kommuner. Fase 2 og 3 omfatter en intern afdækning af praksis og dialog i de hver enkelt af de deltagende kommuner. Fase 4 omfatter en fælles afrapportering af viden fra projektets deltagere og en vidensdelingskonference, hvor alle 98 kommuner indbydes. Der vil blive nedsat en netværksgruppe med deltagelse af embedsmænd fra kommunerne i partnerskabet, der følger projektet løbende.

Vi er dialog med UVM om, at de vil samarbejde med KL i partnerskabet, så der under hele forløbet løbende kan blive publiceret viden fra projektet (leverancer om faglige metoder og værktøjer, principper, virksomme mekanismer, konkrete organiseringer, ledelsesgreb mv.) De enkelte faser er nærmere beskrevet nedenfor.

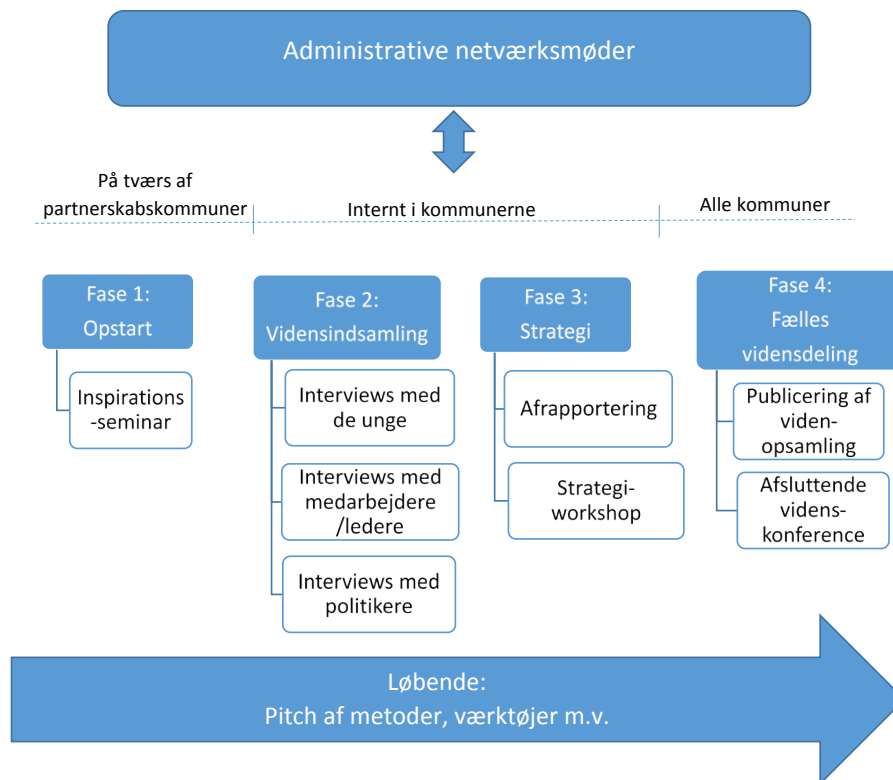
Dato: 12. oktober 2018

Sags ID: SAG-2018-01944
Dok. ID: 2649916

E-mail: ESDA@kl.dk
Direkte: 3370 3444

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 3 af 6



Dato: 12. oktober 2018

Sags ID: SAG-2018-01944
Dok. ID: 2649916

E-mail: ESDA@kl.dk
Direkte: 3370 3444

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 4 af 6

Fase 1: Tværgående spor i partnerskabet for de 10 – 12 kommuner

Projektet indledes med et halvdags kick-off seminar, der henvender sig til kommunalpolitikere og centrale embedsmænd i de deltagende kommuner. Udgangspunktet for seminariet er ønsket om at give lokalpolitikere mulighed for at udnytte det politiske råderum, som den politiske aftale lægger op til. På Kick off seminaret åbnes derfor for en politisk visionsproces for at inspirere kommunalpolitikere i formuleringen af de politiske ambitioner for området, såvel som sikre et politisk ejerskab til ungeindsatsen i de deltagende kommuner.

Fase 2 og 3: Det kommunale spor

Kommunernes deltagelse i partnerskabet tager afsæt i indsatsområder, som de deltagende kommunerne identificerer et behov for at arbejde med. Det kan fx være det tværprofessionelle samarbejde, faglig ledelse.

Sporene omfatter afdækning af de deltagende kommunernes fundament, rammer og vilkår for at gennemføre en koordineret indsats. Det vil bl.a. bestå af vidensindsamling fra de unges oplevelse af kontakten med kommunen og fokusgruppeinterviews blandt relevante medarbejdere, ledere og politikere samt en strategiworkshop for relevante kommunale politikere og ledere.

Afdækningen vil foregå som interview med medarbejdere/ledere, der er centrale for en vellykket sammenhængende indsats fx UU vejledere, jobcentermedarbejdere, PPR konsulenter, børn og ungerådgivere, medarbejdere der arbejder med støtte og rehabilitering, misbrugs konsulenter samt repræsentanter for skolerne, særligt udkolingen.

Interview med unge med forskellig baggrund og forudsætninger for at gennemføre en uddannelse. Interviewene gennemføres som en "brugerrejse". Der udarbejdes en afrapportering i hver kommune til brug for det videre arbejde.

Følgende temaer vil indgå i den praksisafdækning der afrapporteres til hver enkelt kommune:

Den sammenhængende og koordinerede indsats, herunder:

- Målgruppevurdering og tilbudsvifte for unge i målgruppen, herunder anvendelse af uddannelsespålæg
- Kontaktpersonsordning og andre former for mentorordninger
- Én indgang til kommunen
- Uddannelsesplan og uddannelsespålæg
- Vejledning/opsøgende indsats
- Mening og inddragelse af de unge, set fra medarbejdernes perspektiv og de unges perspektiv
- Fælles mål, fælles metoder, udnyttelse af specialiserede fagligheder

Samarbejde med eksterne aktører såsom:

- Uddannelsesinstitutioner
- Psykiatri
- Det lokale erhvervsliv

Ledelse og styring

- Tværgående økonomiske incitamenter
- Tværfaglig ledelse

Fase 4: Tværgående formidling af projektet til samtlige kommuner

Vi forventer, at KL i samarbejde med UVM i projektets afsluttende fase udarbejder en samlet vidensopsamling af erfaringer og metoder fra hele projektet. Målet med den afsluttende formidling er, at alle kommuner får gavn af – og kan trække på projektets resultater. Der afholdes en afsluttende konference hvor viden fra projektet deles i en bredere kreds.

Netværksmøder

Formålet med netværkssporet er at skabe rammerne for et forpligtende samarbejde, hvor kommunerne på tværs kan samarbejde og udveksle erfaringer med omstilling af indsatsen for unge. Netværksmøderne vil ske som et nedslag i forløbet og erfaringsopsamling på tværs af de deltagende kommuner.

Der afholdes i alt tre administrative netværksmøder i partnerskabet. Det første møde afholdes som opstart på partnerskabet. På første netværksmøde kan der arbejdes med nogle af de problemstillinger, som kommunerne allerede på nuværende tidspunkt har lokaliseret. Netværksmøderne tilrettelægges som arbejds møder, hvor intentionen er, at deltagerne får viden og redskaber til den fortsatte udvikling i egen organisation, og hvor KL får relevante bidrag til interessevaretagelsen på området. Møderne har en forpligtende karakter.

4. Organisering af projektet

De deltagende kommuner stiller med ansvarlige direktør(er) og faglige ansvarlig for hhv. beskæftigelses- vejlednings- udskoling og socialområdet, samt evt. lokalpolitikere fra relevante politiske udvalg.

Dato: 12. oktober 2018

Sags ID: SAG-2018-01944
Dok. ID: 2649916

E-mail: ESDA@kl.dk
Direkte: 3370 3444

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 5 af 6

Som led i tilmelding til partnerskabsprojektet bliver hver kommune bedt om at angive, hvilke temaer de finder vigtigst at arbejde med. Som forberedelse til inspirationsworkshoppen vil hver kommune derudover skulle have identificeret hvilke primære udfordringer, de ønsker at arbejde med i projektet – dette input videregives, så kommuner, der har input eller deler samme ønske, har mulighed for at bidrage til fælles videndeling.

Dato: 12. oktober 2018

Sags ID: SAG-2018-01944
Dok. ID: 2649916

E-mail: ESDA@kl.dk
Direkte: 3370 3444

Weidekampsgade 10
Postboks 3370
2300 København S

www.kl.dk
Side 6 af 6

5. Erfaring og bemanning

Projektet er bemanded med konsulenter fra KL's Center for Vækst og Beskæftigelse og KL's Konsulentvirksomhed KLK. Det forventes, at Undervisningsministeriet vil indgå i projektets følgesgruppe.

6. Tidsplan

Projektperioden løser over ca. 1 år fra november 2018 til ultimo 2019. Projektet starter op ultimo oktober, hvor KL gennemfører de indledende dialogmøder i det administrative spor.

Oversigt over de enkelte faser i partnerskabet	
Fase 1: Visionsseminar	Efterår 2018
Fase 2: kommunespor	Primo 2019
Fase 3: kommunespor	Medio 2019
Fase 4: formidling	Efterår 2019
Netværksmøder	Efterår 2018 Primo 2019 Medio 2019
Opfølgning og formidling	Hele perioden

7. Økonomi

Pris for deltagelse er 150.000 kr. ex. moms. Prisen dækker aktiviteter i hver kommune som beskrevet i fase 2 og 3 ovenfor. Derudover dækker deltagergebyret deltagelse i de administrative netværksmøder, samt deltagelse i kick-off seminaret og afslutningskonferencen. Kommunerne afregner selv egne transportudgifter til disse arrangementer.

Dertil vil hver enkelt kommune kunne tilkøbe implementeringsbistand efter behov.

4. Tilmelding

Tilmeldingsfristen er den 1. november 2018 og sker via nedenstående link.

<https://tilmeld.kl.dk/KUI-partnerskab>

Som udgangspunkt kan op til 10-12 kommuner deltage i partnerskabet. Hvis væsentligt flere kommuner ønsker at deltage, vil der ske en udvælgelse på baggrund af kommunistørrelse og geografi.

Spørgsmålet til projektets indhold og forløb kan rettes til specialkonsulent Ellen Sveistrup Dahl på 3370 3444 eller esda@kl.dk og chefkonsulent fra KLK Lone Englund Stjer på 3370 3770 eller los@kl.dk