

Kortfattet projektbeskrivelse

Prækvalifikation for Køge 2021-2025 - helhedsplan for 4 udsatte områder i kommunen

I henhold til gældende *Vejledning om udarbejdelse af ansøgning i henhold til lov om almene boliger m.v. § 91a og fondens regulativ om tilskud til boligsocial indsats i udsatte almene afdelinger* skal der udarbejdes en kortfattet projektbeskrivelse på maksimalt fem A4-sider.

Projektbeskrivelsen forventes ikke at indeholde beskrivelser af konkrete aktiviteter. Derimod skal den indeholde overordnede oplysninger om følgende:

1. Afdelingens/boligområdets problemkompleks, herunder målgrupper og problematikker, der bør adresseres i den planlagte indsats. De påtænkte indsatser skal holde sig inden for de fire indsatsområder *Uddannelse og livschancer, Beskæftigelse, Kriminalitetsforebyggelse og Sammenhængskraft og medborgerskab.*

Indledning

I Køge Kommune, der har ca. 60.000 borgere, består omkring 30. pct. af boligmassen af almene boliger. De fire store almene boligområder i Køge; Hastrupparken (468 lejemål), Søparken (303 lejemål), Ellemarken (1125 lejemål) og Karlemoseparken (629 lejemål) har tilsammen 2525 lejemål – i alt 5.463 beboere.

Køge Kommune og Boligorganisationerne, (Boligselskabet Sjælland, Køge Almennyttige Boligselskab (DAB), Køge Boligselskab og Lejerbo Køge Bugt) søger om prækvalifikation til en boligsocial helhedsplan i Køge Kommune i perioden 2021-2025. Ansøgningen understøtter det gode samarbejde som er opbygget under den nuværende helhedsplan mellem kommune og civilsamfund, og tager udgangspunkt i at udvikle og forankre de eksisterende indsatser.

Generelt har der været en voksende bevågenhed fra byrådet i Køge Kommune på det boligsociale område, på boligområderne og de konkrete bydele som vigtige platforme for social udvikling. I den nuværende helhedsplan har der været et øget tværfagligt samarbejde mellem relevante instanser omkring sociale udfordringer i kommunens udsatte boligområder. Helhedsplanen har kunne fungere som en konstruktiv innovationsplatform til at samarbejde på nye måder, også med civilsamfundet som aktiv aktør. Kommunen er på denne baggrund blevet meget mere organisatorisk involveret i det boligsociale arbejde og har bl.a. bidraget med en fremskudt mentor-funktion i perioden.

Byrådet i Køge har netop vedtaget en ambitiøs plan for at opbygge et fremskudt boligsocialt beredskab (Ellemarken), i håb om at vende en negativ udvikling omkring unge og kriminalitet i afdelingen, som bl.a. baserer sig på de gode erfaringer fra da LTF var i Karlemoseparken i 2018. Samtidig vil flere boligorganisationer investere i 'boligsociale brobyggere' i egen afdeling som kan sørge for trivsel og brobygning og være en del af det samlede beredskab i en ny helhedsplan.

Afdelingernes problemkompleks

I de 4 boligafdelinger i Køge Kommune (Ellemarken, Hastrupparken, Karlemoseparken og Søparken) findes en række af de kendte boligsociale udfordringer: lavt uddannelsesniveau,



ringe tilknytning til arbejdsmarkedet, lave indkomster, mange enlige forsørgere og en stor andel af ikke vestlige beboere. Karlemoseparken er som den eneste afdeling på den gældende 'Ghettoliste', men de øvrige afdelinger har alle diverse udfordringer.

Områder med kriminalitet, bander og uro (Kriminalitetsforebyggelse)

Afdelingsbestyrelserne og beboere i de fire boligområder udtrykker en særlig bekymring for at den forløbne periode med helhedsplan, har været præget af utryghedsskabende adfærd med udsatte ungegrupperinger, bandekriminalitet og indbyrdes banderelaterede konflikter i og omkring boligområderne. Bandegrupperingen LTF forsøgte i 2018 at sætte sig på boligområderne i Køge, men en helhedsorienteret indsats mellem Boligselskabet Sjælland, politi og kommune, som indebar både 'bløde' og 'hårde' tiltag bar frugt. Karlemoseparken blev således "befriet" for de ca. 20-30 LTF'er, der havde gjort afdelingen til et tilholdssted.

I 2018-2019 har nogle af Hastrupparkens bestyrelsesmedlemmer været udsat for trusler og kanonslag igennem deres vinduer og brevsprækker i deres bolig og afdelingens videoovervågning har været udsat for hærværk for mere end en million kr.

Selvom Hastrupparkens andel af indvandrere og flygtninge fra ikke-vestlige lande har været faldende, har de stadig den største andel af beboere med flygtningebaggrund. Området bærer derfor præg af en gruppe unge, der er vokset op i Danmark, formet af deres forældres flygtningebaggrund, og hvor konflikter i forældrenes hjemlande, har kørt som et mere eller mindre fremtrædende bagtæppe i hele deres opvækst. Disse unge har igennem en lang årrække bidraget til en utryghedsskabende adfærd i boligområdet og har udvist et stort behov for at blive understøttet af relevante voksne, der kan støtte dem i deres ungdomsliv.

Boligområderne i Køge har generelt en meget højere andel af børn og unge med indvandrerbaggrund end tallene for Køge Kommune generelt. For de 4 boligområder samlet set gør det sig gældende at 54% af børn og unge under 30 år er indvandrere eller efterkommere, mens det for Køge Kommune kun er 14% og for Hastrupparken er tallet helt op på 66%.

Med de sociale udfordringer der gør sig gældende og som kommer til udtryk i KÅS tallene med en større forekomst af enlige forsørgere, lavt indkomstniveau, høj arbejdsløshed og en stor procentdel af indvandrere og efterkommer fra ikke-vestlige lande kommer det til udtryk i grupperinger af unge, der har en større udsathed end unge generelt og herved en forhøjet risiko for at havne i kriminalitet. Der er derfor et større behov for en særlig indsats for at brobygge til relevante instanser, der skal støtte op om og styrke de unges livsmuligheder.

Børn og unge fra familier hvor forældrene er udenfor arbejdsmarkedet eller/og hvor forældrene kommer fra ikke-vestlige lande har en lavere idrætsdeltagelse end børn generelt. Af sociale og økonomiske årsager hænger en del børn og unge ud om eftermiddagene og aftenerne i bebyggelserne og spreder her en del utryghed; samtidig er disse børn og unge også lette af rekruttere til de ældres kriminelle aktiviteter. Som del af en forebyggelses- og familieindsats, skal en ny helhedsplan også støtte børns og unges aktiviteter i institutioner og eget fritidsliv i og omkring boligområderne. Samarbejdet til de lokale klubber skal gøres tættere og der skal samarbejdes udover matriklen således, at de udsatte børn og unge kan rekrutteres og rummes i den nuværende klubstruktur.

Der har været en række opgør i boligområderne – fra Hastrupparken i syd til Søparken i nord. Nogle ungegrupperinger har sat sig på området omkring Ølby (Karlemoseparken og Søparken), mens Ellemarkens kriminelle gruppering styrer i Ellemarken og har afgørende indflydelse i Hastrupparken. Dette har ført til en række opgør - herunder drab og drabsforsøg - der eskalerede i starten af 2020. Der er nu dannet en taskforce med repræsentanter fra både boligselskaberne, helhedsplanen, kommunen og politiet, bl.a.



inspireret af indsatsen omkring Karlemoseparken, som skal arbejde fremskudt med både de ret få hårde kriminelle og med at bryde fødekæden til grupperingerne. Især Ellemarken har været hårdt ramt og boligorganisationen har derfor budt kommune og politi indenfor i et fremskudt samarbejde, der kommer til at omfatte både uddannelse, beskæftigelse og sociale tiltag for unge, kombineret med investeringer i sikkerhed og overvågning samt fokus på den kriminelle økonomi.

Ellemarken og Karlemoseparken er af Midt- og Vestsjællands politi defineret som SUB-område (særligt udsatte boligområder)

Kommunen og boligorganisationerne vil i en ny helhedsplan fortsætte og yderligere udbygge det koordinerende samarbejde omkring forebyggelse og trivsel i områderne på både kort og mellemlang sigt; metoden er forebyggende indsatser hele vejen rundt omkring børn og unge i områderne og familierne.

Sammenhængskraft i boligområderne (Sammenhængskraft og medborgerskab)

I samtlige afdelinger har der været en mindre stigning i andelen af beboere med minoritetsbaggrund; overraskende har er denne stigning primært tegnet af indvandring fra vestlige lande, og ikke som tidligere fra de ikke-vestlige lande.

Beboersammensætningen i de 4 boligområder er, i forhold til Køge Kommune, som helhed præget af en langt større andel af indvandrere og efterkommere; ud af de 5.463 beboere i afdelingerne er de 42,85% indvandrere fra ikke vestlige lande, dette gælder kun 8,63% af hele kommunens befolkning (BL tabeller 2020).

Andelen er højst i Karlemoseparken med 51% og der har været en kraftig stigning i Ellemarken hvor der i hele perioden 2015-2019 har været en stigning år for år i andelen af ikke-vestlige indvandrere. Stigningen skyldes bl.a. en tilflytning af beboergrupper med syrisk og eritreansk flygtningebaggrund. Afdelingen har nu ca. 40 % indvandrere og efterkommere. Dette er en markant tendens da Ellemarken er en af de helt store almene boligafdelinger i Danmark med 2133 beboere pr. 1/1 2020.

Kombinationen af mange ikke-vestlige indvandrere og udsatte beboere med dansk baggrund samt ældre, betyder en række udfordringer for sammenhængskraften i områderne: Der opstår utryghed, da man ikke deltager i fælles aktiviteter og kender nok til hinanden og et demokratisk underskud da bestyrelserne primært består af etnisk danske beboere. Der er ligeledes problemer omkring forståelsen af de fælles leveregler i områderne, særligt i Hastrupparken og Karlemoseparken.

Det bliver også i en ny helhedsplan et væsentligt fokus at arbejde på at opbygge afdelingernes robusthed via et fokus på kompetenceudvikling af de frivillige kræfter, ikke mindst de mange beboere med minoritetsbaggrund. Forskellige aktiviteter i de 4 boligområder har i den nuværende helhedsplan spillet positivt ind på at styrke medborgerskabet og sammenhængskraften, bl.a. et samarbejde med Billedskolen med fokus på børn, unge og familier uden foreningstilknytning. Der er også et pågående arbejde med et kvindenetværk, som har sin oprindelse i boligområderne, men som aktivt forsøger at bygge bro mellem kvinder i hele Køge med forskellige baggrunde. Helhedsplanens samarbejde med fødevarebanken omkring at skabe fællesskaber og støtte det frivillige arbejde, har også haft en positiv effekt på Karlemoseparken og kan udvides til andre områder. Her har man i perioden skabt en række robuste forbedringer, herunder at man er gået fra en lidt lukket klubtradition til en åben aktivitetsstruktur og at man er i gang med at omskabe et traditionelt beboerhus til Kulturhus, hvor der foregår en række sociale- og kompetenceudviklende aktiviteter. Huset rummer i dag bl.a. Studieplaneten, Damernes SyCafé, gymnastik for udsatte ældre beboere, oplæg, foredrag, kulturprojekter mm.



Generelt er beboerne begyndt at tale sammen og være sammen – på tværs af kulturelle og aldersmæssige skel. Denne udvikling er meget positiv og skal fortsat støttes og udvikles.

Indsatser fra de nuværende fire delaftaler spiller også positivt ind på at styrke sammenhængskraften og medborgerskabet, såsom fritidsjobindsatsen, familiercafeer, Familiehøjskole, Get2Sport m.m.

Udviklingen af indsatser, der styrker den sociale kapital er her afgørende, hvor man skal se på hvornår den afgrænsende sociale kapital udvikler negative normer og forventninger som ikke korresponderer med de normer og forventninger, der er i det øvrige samfund. Det bliver afgørende at have fokus på både den brobyggende og forbindende sociale kapital, hvor grupper med forskellig kulturelle og socioøkonomiske baggrunde mødes og på denne måde styrker sammenhængskraften og udviklingsmulighederne.

Lavt uddannelsesniveau i områderne (Uddannelse og livschancer)

Mange unge fra boligområderne kommer fra hjem, hvor forældrene har kort eller ingen uddannelse og kun har ringe eller ingen tilknytning til arbejdsmarkedet. Forældrene fungerer derfor ikke som rollemodeller for deres børn ift. job og uddannelse og har svært ved at støtte op og vejlede. Dette afspejles blandt andet i, at der er en væsentlig større andel af unge fra de almene boligområder, som kun har fuldført grundskolen og som ikke er i gang med uddannelse, sammenlignet med gennemsnittet for Køge Kommune. I Hastrupparken gælder dette 68,4% af beboerne, mens øvrige afdelinger ligger fra 57%-64% af beboerne med grundskole som højeste uddannelse. Det samme gælder kun for 14% i hele landet.

Der er dog en svagt stigende tendens i andelen af beboere med gymnasial, erhvervs- og kort samt mellemlang og videregående uddannelser. Helhedsplanen har bl.a. med indsatsen 'fra fritidsjob til fagligt' fra 2019-2023 redskaberne til at øge denne tendens endnu mere. Indsatsen er finansieret af både AP Møllerfonden og af LBF i perioden frem til afslutningen af nuværende helhedsplan i 2021 og parterne ønsker at fortsætte den positive udvikling i en ny boligsocial helhedsplan.

Der er mange børn fra områderne, der har brug for ekstra lektiehjælp, som ikke kan rummes i de almindelige lektiecaféer. Her er der udviklet 'Studieplaneten' som er et forpligtende samarbejde mellem forældrene, skolerne, Dansk Flygtningehjælp, frivillige, boligafdelingerne, faciliteret af helhedsplanens medarbejdere. Studieplaneten er pt. i 3 af boligområderne (Hastrupparken, Søparken og Karlemoseparken) og initiativet er altid velbesøgt med mange frivillige undervisere/lektiehjælpere. Dette arbejde er yderst vigtigt og skal fortsættes og forankres i ny helhedsplan.

Helhedsplanen har i perioden også opdateret mentorindsatsen 'Unge mænd med mål' med ekstra tilskud fra Køge kommune således at en række unge nu over flere år er endt i beskæftigelse eller uddannelse, hvilket også spiller positivt ind. Denne udvikling skal fastholdes og udvikles i et tværfagligt samarbejde i en ny helhedsplan.

Den positive udvikling i beskæftigede beboere med minoritetsbaggrund skal fastholdes (Beskæftigelse)

Områderne er fortsat præget af mange beboere uden for arbejdsmarkedet; fra 26% i Søparken til 44,1% (Karlemoseparken) af beboerne i den erhvervsaktive alder står udenfor arbejdsmarkedet.

Samlet ses dog en svag stigning i andelen af beboere i beskæftigelse for alle afdelingerne. Fælles for de fire områder ses en stigning i beskæftigelsen for indvandrere og flygtninge. Modsat er andelen af beboere med dansk baggrund med tilknytning til arbejdsmarkedet stagnerende eller direkte faldende som i Ellemarken og Søparken i perioden 2015-2019.



Denne tendens ses også på landsplan.

Helhedsplanens fokus på unge i fritidsjob og uddannelse må formodes at spille positivt ind på den øgende beskæftigelsesgrad i boligområderne, dette i samspil med den kommunale jobcenterindsats. Samtidig har der været en svag vækst generelt i perioden.

Der er fortsat mange beboere uden for arbejdsmarkedet. Dette har en stor betydning for antallet af beboere med meget lave indkomster. Ellemarkens indkomster ligger lidt lavere end alle almene boliger i kommunen. Her tjener omkring 25% af beboerne mindre end 150.000 kr. pr. 1. januar 2018, det samme gør sig gældende i Hastrupparken. For både Karlemoseparken og Søparken er denne andel på omkring 29%.

Karlemoseparken og Hastrupparken har den laveste husstandsindkomst pr person i husstanden, med 170-175.000 kr. årligt. For hele Køge er beløbet 328.000 kr. årligt og for alle almene boliger i kommunen er beløbet 245.000 i 2018.

Det beskedne økonomiske råderum, betyder, at en stor andel af børn og unge i boligområderne udsættes for marginalisering og sociale afsavn. I afdelingerne bor omkring dobbelt så mange af børnene (40%) som i Køge Kommune som helhed i en husstand med en enlig forsørger. Ligesom der også er mange børn og unge, der mangler tilknytning til rollemodeller med selvforsørgelse.

Flere af afdelingsbestyrelserne og beboerne udtrykker en særlig bekymring for de socialt udsatte børnefamilier, hvoraf en del består af familier med ikke-vestlig minoritetsbaggrund. Denne bekymring deles af de boligsociale medarbejdere, lokale institutioner mv. Mange børn vokser op hos enlige eller familier som er udenfor arbejdsmarkedet og som ikke har de nødvendige redskaber til at støtte deres børn til udvikling af de faglige og sociale kompetencer til deltagelse i uddannelse, arbejdsmarkedet og civilsamfundet.

Erfaring viser, at andelen af underretninger på børn i boligområderne er højere end det kommunale gennemsnit.

Der skal derfor fortsat arbejdes med at styrke forældredeltagelse og forældrekompetencer blandt de sårbare familier. Indsatsen omkring livschancer bygger videre på indsatsen *Forebyggelse og forældreansvar*, og parterne i en ny helhedsplan vil udvikle og forankre initiativer, hvor der arbejdes med at støtte forældrekompetencer, netværk mellem familier i og udenfor boligområderne.

Ovenstående indsats understøttes af Køge Kommunes nye status som "Bevæg dig for livet" visions kommune. Køge Kommune er således en del af det nationale idrætspartnerskab 'Bevæg dig for livet' - et samarbejde med DIF (Danmarks Idrætsforbund) og DGI (Danske Gymnastik- og Idrætsforeninger), som skal sikre, at flest mulig danskere bliver fysisk aktive.

Målet er indledningsvist at kortlægge Køge-borgernes motionsvaner, for herefter at opstille mål og redskaber, der sikrer at flest mulige borgere på tværs af kommunen inkluderes i det fællesskab, der opstår, når man mødes for at dyrke idræt og bevægelse.

Der er i den 5-årige projektperiode særligt fokus på den gruppe af borgere, der har ekstra behov for støtte for at tage fat på motionen, og behov for brobygning til foreningslivet.

Sammenfatning

De 4 boligafdelinger i Køge Kommune (Ellemarken, Hastrupparken, Karlemoseparken og Søparken) er fortsat kendetegnet ved en række af de kendte boligsociale udfordringer: lavt uddannelsesnivea, ringe tilknytning til arbejdsmarkedet, lave indkomster, mange enlige forsørgere og en stor andel af ikke vestlige beboere.

Områderne har samtidig i den forløbne periode med helhedsplan været



præget af utryghedsskabende adfærd med udsatte ungegrupperinger, bandekriminalitet og indbyrdes banderelaterede konflikter i og omkring boligområderne.

Boligorganisationerne (Boligselskabet Sjælland, Køge Almennyttige Boligselskab (DAB), Køge Boligselskab og Lejerbo Køge Bugt) og Køge Kommune ønsker med en fælles prækvalifikationsansøgning til boligsocial helhedsplan 2021-2024 for de fire områder, at fastholde et sammenhængende og "bydækkende" fokus i indsatserne. Dette skal bl.a. modvirke at udfordringerne flyttes rundt mellem de mest udsatte områder i Køge.

Generelt ønsker boligorganisationerne og kommunen at have fokus på at skabe robuste og bæredygtige almene afdelinger i trygge og udviklende bydele, hvor voksne og forældre tager mere initiativ og ansvar i dagligdagen og hvor børn og unges livschancer forbedres og hvor boligområderne udvikles til bydele, hvor civilsamfundet og professionelle i området indgår i et tværfagligt samarbejde til gavn for området og de mennesker der bor der.

Herunder de indsatsen inden for hvert af de fire indsatsområder, der påtænkes i ny helhedsplan:

<p>Indsats 1: Uddannelse og livschancer</p> <ul style="list-style-type: none">• Samarbejde med Køge Kommune om at sikre at de mest udsatte unge kommer i uddannelse og job, f.eks. via fremskudt mentorindsats, faglige forløb m.v.• Samarbejde omkring særlig rådgivning og vejledning til familier og unge• Udbygge samarbejdet med skoler og klubber omkring særlige kompetenceudviklingsforløb• Udbygge samarbejdet med skolerne omkring uddannelsesmotiverende faglige forløb og lektiehjælp.• Samarbejde omkring 'Familieballast' forløb og andre aktiviteter for familier, der styrker netværk og forældrekompetencer	<p>Indsats 2: Beskæftigelse</p> <ul style="list-style-type: none">• Styrkelse af samarbejde med Jobcenter, virksomheder og beboere• Samarbejde med Køge Kommune om at sikre at de mest udsatte unge kommer i uddannelse og job• En styrkelse af det beboer og virksomhedsnære samarbejde med henblik på flere i job• En tværgående indsats for at få unge i praktikker, lommepege/fritidsjob, som styrker muligheden for selvforsørgelse og understøtter aktiviteter i lokalområderne.• Gruppeforløb med nye tilgange i et samarbejde mellem Jobcenteret, Familiecenteret, CDI og Helhedsplanen.• En håndholdt indsats, der når ud til og fastholder sårbare målgrupper i forskellige sociale beskæftigelser, herunder Kulturhus, beboercafée, og værksteder med produktion eller reparation i boligområderne.
<p>Indsats 3: Kriminalitetsforebyggelse</p> <ul style="list-style-type: none">• Kompetenceudviklende og inkluderende aktiviteter med børn og unge i eller udenfor det etablerede klubliv.• Fortsættelse af tværgående målrettet samarbejde mellem politi, kommune, helhedsplan og boligområder i kriminalpræventive indsatser	<p>Indsats 4: Sammenhængskraft og medborgerskab</p> <ul style="list-style-type: none">• Opbyggelse af robuste lokalområder, med stærkere civilsamfund, hvor man udnytter ressourcerne i og udenfor boligområderne til at styrke medborgerskabet og skabe sammenhæng, tryghed og trivsel.• Opbygning af frivillighed i området, som på tværs af alder og kultur kan iværksætte aktiviteter og brobygge



<ul style="list-style-type: none">• Målrettet arbejde med de familier, som har det største behov for støtte, men som er meget svære at nå og få en dialog med.• Brobygning til idræts- og klubliv.• Styrke arbejdet med at rumme de udsatte unge i den kommunale klubstruktur.	<p>til det etablerede foreningsliv i og ud af boligområdet.</p> <ul style="list-style-type: none">• En styrkelse af de positive fællesskaber og det gode naboskab i boligområderne.• Understøtte beboernes indflydelse og styrke medborgerskab. Modvirke parallelsamfund og social kontrol.
<p>2. Hvilke samarbejdspartnere der ud fra en lokal vurdering bør involveres i indsatsen i boligområdet, herunder de enkelte samarbejdspartneres bidrag såvel inden for som uden for helhedsplanens rammer.</p>	
<p>En række forskellige funktioner og forvaltninger i Køge Kommune, herunder UUV, Ungecentrum, Familieafdelingen, Jobcenter for voksne over 30 år, velfærdsforvaltningen, sundhed, SSP. Alle skolerne omkring områderne, de 4 klubber, daginstitutioner mm.</p> <p>En række NGO'er, herunder, Dansk Flygtningehjælp, Røde Kors, Powerjobsøgerne, Dansk Folkehjælp.</p> <p>Fritids- og foreningslivet omkring Køge, herunder ikke mindst sportsklubber som Køge Boldklub, bokseklubber. Kulturinstitutioner som Køge Bibliotekerne, Billedskolen, Syddansk Museum og KØS.</p> <p>Virksomhedsnetværket af virksomheder rundt om fritidsjobindsatsen, faglige skoler</p>	
<p>3. Overvejelser om organiseringen, herunder den boligsociale bestyrelse, lokale styre-/følgegrupper og evt. politiske fora.</p>	
<p>Boligselskabet Sjælland, DAB, Køge Boligselskab, Lejerbo Køge Bugt og Køge Kommune har i den nuværende helhedsplan ønsket at styrke det tværgående samarbejde omkring de udsatte boligområder i Køge.</p> <p>Det har været et udbredt ønske, at udvide det gode samarbejde mellem afdelingsbestyrelserne og byrådspolitikerne yderligere – for at sikre lokalt og kommunalt ejerskab. I den ånd er bestyrelsen for Helhedsplanen 2017-2021 – lidt utraditionelt - sammensat af 4 organisationsbestyrelsesmedlemmerne fra boligforeningerne og 3 byrådsmedlemmer.</p> <p>Samarbejdet i bestyrelsen har fungeret rigtig godt, da man løbende har været i stand til at følge udviklingen i indsatserne og områderne tæt., også fra politisk hold</p> <p>Pt. er direktøren for Børne- og Uddannelsesforvaltningen og Arbejdsmarkedschefen med i bestyrelsen også repræsenteret i bestyrelsen for helhedsplanen, og kommunen ønsker at bevare det ledelsesmæssige fokus i bestyrelsen i ny helhedsplan. Fra boligorganisationerne deltager pt. en direktør, en forretningsfører, en udlejningschef samt udviklingschefen.</p> <p>Bestyrelsen vil komme til at varetage den overordnede ledelse og er ansvarlig for gennemførelse af den strategiske samarbejdsaftale mellem kommune og BOSJ som fastlægger de overordnede mål for arbejdet i boligområderne. Der afholdes 4 møder årligt</p> <p>Yderligere arbejdes der med 'Boligsocialt Forum' som består af 2 afdelingsbestyrelsesmedlemmer samt medlemmer af Køge Byråd for alle 7 partier. Her deltager forvaltningerne og de administrative fra boligorganisationerne også, lige som at</p>	



Midt- og Vestsjællands Politi også er med forrummet. Man mødes 2 gange årligt og sætter fokus på udviklingen i de enkelte boligområder og helhedsplanens indsatser i disse områder

Under bestyrelsen forventes der udpeget en række arbejdsgrupper under hensyntagen til den nye struktur med de 4 temaer for helhedsplanen. Arbejdsgrupperne kan også være geografisk områdespecifikke.